

**BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

Kính gửi: Đại Hội Đồng Cổ Đông
Hội Đồng Quản Trị

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP, Nghị định 245/2025/NĐ-CP, Điều lệ Công ty và Quy chế về quản trị nội bộ của Công ty Cổ phần DRH Holdings, tôi – Võ Văn Chúng, Thành viên độc lập Hội đồng quản trị (“HĐQT”) thực hiện báo cáo đánh giá về hoạt động của HĐQT năm 2025 như sau:

I. Hoạt động của thành viên độc lập Hội đồng quản trị:

Trong năm 2025, với vai trò Thành viên độc lập HĐQT, Chủ tịch Ủy ban kiểm toán tôi đã thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ theo quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ của Công ty; tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT, xem xét và cho ý kiến độc lập đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, tôi luôn duy trì tính độc lập, khách quan, thận trọng và vì lợi ích chung của Công ty và cổ đông trong việc xem xét, đánh giá các vấn đề được HĐQT trình thông qua.

II. Đánh giá hoạt động của HĐQT:**1. Đánh giá việc giám sát của HĐQT đối với TGD và các thành viên khác trong Ban TGD:**

Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện chức năng giám sát, chỉ đạo hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc thông qua các cuộc họp, báo cáo định kỳ và các nghị quyết, quyết định thuộc thẩm quyền.

Nhìn chung, công tác phối hợp giữa HĐQT và Ban Tổng Giám đốc được duy trì thường xuyên. Hoạt động giám sát được thực hiện tương đối đầy đủ, góp phần đảm bảo hoạt động của Công ty phù hợp định hướng và mục tiêu đã đề ra.

2. Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT:

Trong năm 2025, HĐQT đã hoạt động phù hợp chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT được xem xét, thảo luận và thông qua theo đúng quy trình trên cơ sở thận trọng, minh bạch, vì lợi ích chung của Công ty và cổ đông. Cụ thể như sau:

- Về cơ cấu và tổ chức hoạt động HĐQT: Cơ cấu HĐQT đáp ứng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty; Có sự phân công nhiệm vụ rõ ràng; Thành viên HĐQT tham gia đầy đủ các cuộc họp.

- Về công tác quản trị và giám sát: HĐQT đã thực hiện giám sát Ban Điều hành; Theo dõi hoạt động tài chính; Xem xét các dự án đầu tư và giao dịch trọng yếu;



Giám sát công bố thông tin. Nhìn chung, công tác giám sát cơ bản được thực hiện, tính chủ động trong quản trị rủi ro và kiểm soát tuân thủ.

- Về minh bạch và công bố thông tin: Công ty đã thực hiện công bố thông tin định kỳ; Công bố thông tin bất thường; Báo cáo quản trị công ty theo quy định.

- Về kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro: Hệ thống kiểm soát nội bộ của Công ty đã được thiết lập; Công tác nhận diện và quản trị rủi ro cần tiếp tục hoàn thiện; Tiếp tục tăng cường vai trò của kiểm toán nội bộ và UBKT.

- Về giao dịch với bên liên quan: Qua rà soát, các giao dịch cơ bản thực hiện theo thẩm quyền; Chưa phát hiện giao dịch gây xung đột lợi ích trọng yếu; Cần tăng cường cơ chế kiểm soát trước giao dịch.

Bên cạnh các kết quả đạt được, HĐQT cần tiếp tục nâng cao hiệu quả công tác quản trị, năng lực dự báo và kiểm soát rủi ro. Đồng thời tăng cường hơn nữa cơ chế giám sát độc lập, minh bạch thông tin và hiệu quả phối hợp giữa HĐQT – Ban Tổng Giám đốc.

III. Kiến nghị đối với HĐQT:

Đề nghị HĐQT tiếp tục tăng cường công tác quản trị, kiểm soát nội bộ và nâng cao hiệu quả hoạt động quản trị, điều hành nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty ổn định, tuân thủ quy định pháp luật và bảo vệ quyền lợi cổ đông.

Trân trọng./

THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT

VÕ VĂN CHÚNG

**REPORT OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF
DIRECTORS ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS
IN 2025**



To: The General Meeting of Shareholders
The Board of Directors

Pursuant to Decree No. 155/2020/NĐ-CP, Decree No. 245/2025/NĐ-CP, the Charter and the Internal Regulations on Corporate Governance of DRH Holdings Joint Stock Company, I, Vo Van Chung, Independent Member of the Board of Directors (“BOD”), hereby present the assessment report on the activities of the BOD in 2025 as follows:

I. Activities of the independent member of the Board of Directors:

In 2025, in my capacity as an Independent Member of the BOD and Head of the Audit Committee, I fully performed my rights and obligations in accordance with the law, the Company Charter, and the Company’s internal regulations; attended all BOD meetings; and independently reviewed and provided opinions on matters falling under the authority of the BOD.

During the performance of my duties, I consistently maintained independence, objectivity, prudence and acted in the best interests of the Company and its shareholders when reviewing and evaluating matters submitted to the BOD for approval.

II. Assessment of the activities of the Board of Directors:

1. Assessment of the BOD’s Supervision over the General Director and Other Members of the Board of Management:

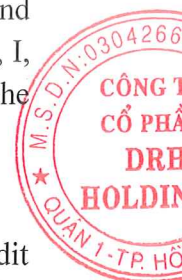
In 2025, the BOD performed its supervisory and directive functions over the management activities of the Board of Management through meetings, periodic reports, and resolutions and decisions within its authority.

In general, the coordination between the BOD and the Board of Management was maintained on a regular basis. Supervisory activities were relatively comprehensive, contributing to ensuring that the Company’s operations were aligned with the established orientations and objectives.

2. General Assessment of the activities of the BOD:

In 2025, the BOD operated in accordance with its functions and duties as prescribed by law and the Company Charter. Matters under the authority of the BOD were reviewed, discussed, and approved in compliance with proper procedures, on the basis of prudence, transparency, and for the common interests of the Company and its shareholders. Specifically:

- Regarding the structure and organization of the BOD:
- The structure of the BOD complied with legal regulations and the Company Charter; responsibilities were clearly assigned; and BOD members fully attended meetings.
- Regarding governance and supervision:
- The BOD supervised the Board of Management; monitored financial activities;



reviewed investment projects and material transactions; and supervised information disclosure activities. In general, supervisory work was fundamentally implemented, with proactive efforts in risk management and compliance control.

- Regarding transparency and information disclosure:
- The Company implemented periodic information disclosure, extraordinary information disclosure, and corporate governance reporting in accordance with regulations.
- Regarding internal control and risk management:
- The Company's internal control system has been established; however, risk identification and risk management activities should continue to be improved. The role of internal audit and the Audit Committee should also continue to be strengthened.
- Regarding related-party transactions:
- Based on the review conducted, transactions were generally carried out within the proper authority. No material conflict-of-interest transactions were identified. However, mechanisms for pre-transaction control should be further strengthened.

In addition to the achieved results, the BOD should continue improving governance efficiency, forecasting capability, and risk control. At the same time, independent supervisory mechanisms, information transparency, and coordination effectiveness between the BOD and the Board of Management should be further enhanced.

III. Recommendations to the Board of Directors:

It is recommended that the BOD continue strengthening corporate governance, internal control, and management efficiency in order to ensure the Company's stable operations, compliance with legal regulations, and protection of shareholders' interests.

Respectfully./

**INDEPENDENT MEMBER OF THE
BOARD OF DIRECTORS**

VO VAN CHUNG

